



Virksomhedsplan 2021 - 2023

Forord

Nærværende virksomhedsplan 2021-2023 afløser virksomhedsplan 2018-2020 og er udarbejdet på basis af Vand og Affalds virksomhedsstrategi 2030.

Virksomhedsplanen dækker selskaberne; Svendborg Forsyning A/S, Svendborg Vand A/S, Svendborg Spildevand A/S, Svendborg Affald A/S, Svendborg Forsyningservice A/S, Svendborg VE A/S og Svendborg Vejbelysning A/S. Selskaberne er i daglig tale samlet under navnet "Vand og Affald".

Virksomhedsplanen beskriver de konkrete aktiviteter som understøtter de strategiske pejlemærker i strategi 2030 der er som følger:

- 1) Sundhed og bevarelse af livsgrundlag
- 2) Klima og ressourcer
- 3) Fællesskaber og samarbejde
- 4) Socialt ansvarlig virksomhed
- 5) Økonomisk ansvarlig virksomhed

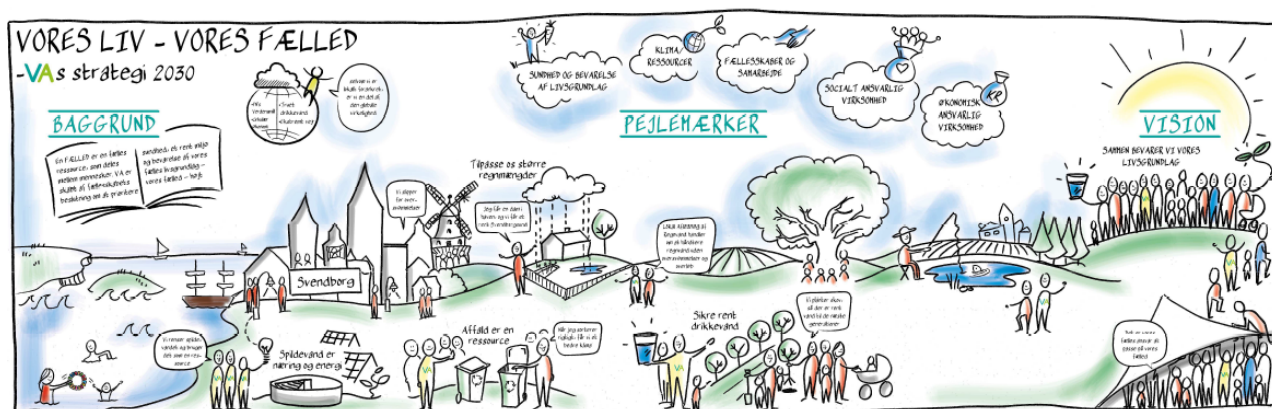
Nærværende plan beskriver de større udviklingsaktiviteter, som forventes gennemført i 2021-2023. Flere aktiviteter kunne være oplyst under flere forskellige strategiske pejlemærker. Alle udviklingsprojekter og tiltag er forbundne og økonomisk, miljømæssig og social ansvarlighed går på tværs af alle projekter.

Oversigten beskriver ikke normale drifts- og anlægsaktiviteter, såsom kloakfornyelse, ledningsfornyelse i vandforsyningen, aktiviteter defineret i vand, spildevand og affaldsplaner, byggemodninger etc.

Ud over de større udviklingsaktiviteter arbejdes der konstant med løbende forbedringer i de enkelte selvforvaltende teams.

Opfølgning på realisering og evt. justering af virksomhedsplanen sker årligt.

Virksomhedsplan 2021-2023 er vedtaget af bestyrelsen den 21.april 2021



SUNDHED OG BEVARELSE AF LIVSGRUNDLAG

VA er en livsbevarende virksomhed, og arbejder for at bevare forudsætningen for et velfungerende og sundt samfund med rent drikkevand, rent badevand og størst mulig genanvendelse af vores ressourcer.

1 Grundvandsbeskyttelse

Der vil i de kommende år være et stigende behov for at sikre vores kildepladser mod forurening fra tidligere og nuværende aktiviteter. Vi skal arbejde for at minimere de risici, der truer det gode liv.

Der er indgået samarbejdsaftale med Naturstyrelsen, Svendborg Kommune og VA om 540 hektar skovrejsningsprojekt. Proces med multifunktionel jordfordeling er igangværende. Partnerskab med Region Syddanmark, Svendborg Kommune og VA er indgået omkring pesticidproblematik ved Skovmølleværkets boreriger. Nye indvindingstilladelser er ansøgt. Forhandlinger om dyrkningsrestriktioner i et BNBO område er opstartet i 2020.

Statens genberegning af BNBO områder har været forsinket mange gange og forventes nu først medio 2021, hvorefter Svendborg Kommune skal vurdere disse og udarbejde en indsatsplan som baggrund for hvilke endelige BNBO områder, der skal beskyttes med aftaler om dyrkningsrestriktioner. Frivillige aftaler skal indgås inden udgangen af 2022.

Der vil i 2021/2022 blive udarbejdet en strategi for grundvandsbeskyttelse for samtlige af VA's kildepladser

2 Opgradering af vandværker mv.

Opgradering af de tekniske anlæg til højeste fødevarerstandard er et vigtigt tiltag for fortsat at kunne levere drikkevand i høj kvalitet til de nuværende og kommende generationer.

Realisering af Masterplanen for fremtidens vandforsyning er godt i gang med det etablerede Sørupværk og renoverede højdebeholderanlægget ved Heldagervej. Skitseprojektering til Skovmølleværket og sundledning til Tåsinge er igangværende som de næste større indsatser.

3 Afkobling af regnvand

Stigende og mere voldsomme regnmængder betyder, at der er behov for at nytænke strategier, som forebygger, at områder af byen og land oversvømmes og ejendomme ødelægges. Det betyder, at der bliver behov for investeringer i ændrede anlæg og behov for at etablere samarbejder omkring regnvand som værdi med grundejere, boligselskaber og virksomheder.

Samtidig skal vi sikre vores vandmiljø, blandt andet ved at minimere overløb ved voldsom regn.

Masterplan for regn- og spildevand er udarbejdet og vedtaget som retningsgivende plan. Ny spildevandsplan er vedtaget i 2020 og giver grundlaget for det fremtidige arbejde med afkobling af regnvand. Svendborg Kommune har endvidere forpligtet sig til at udarbejde en klimahandleplan som DK2020 kommune, hvilket også indebærer planer om klimarobusthed for vand. Håndtering af øgede regnmængder kræver en lang og helhedsorienteret indsats, som kun kan lykkes i fællesskab med bidrag fra alle parter.



KLIMA OG RESSOURCER

VA har et naturligt fokus på den grønne omstilling og cirkulær økonomi med ressourceudnyttelse, energioptimering og grøn energiproduktion med henblik på reduktion af drivhusgasser.

4 Ny affaldsbekendtgørelse og affaldsordninger

Vi skal sørge for en bedre udnyttelse af ressourcerne i vores affald gennem øget genbrug og genanvendelse.

Ny affaldsbekendtgørelse fra december 2020 stiller bl.a. krav om indsamling af 10 fraktioner. I det fynske samarbejde er der i FYN2030 opstillet mål om genanvendelse af 80% plastaffald og 70% øvrigt affald. Hertil kommer strammere EU krav både i relation til genanvendelsesprocenter og fraktioner.

Svendborg har været initiativtager til at undersøge og konkretisere hvorledes affaldsressourcerne bedst kan genanvendes på Fyn i et fynsk samarbejde med kommuner, affaldsselskaber og SDU. Nye affaldsordninger er udrullet i 2020 og disse skal suppleres i 2021/2022 i forhold til ny affaldsbekendtgørelse og mulighed for eftersorteringsanlæg. Ordninger for genbrugsbil skal revurderes.

5 Fælles fynsk behandlingsmetode og anlæg

Ny klimaafteale per 16.juni 2020 fratager kommunerne mulighed for at etablere og eje pulp behandlingsanlæg, dvs. etablering af fælles fynsk pulpanlæg er ikke længere muligt, hvorfor der arbejdes for fælles fynsk udbud af pulping af det organiske husholdningsaffald.

Gennem det fynske samarbejde er der blevet arbejdet for at et eftersorteringsanlæg på den tørre restaffaldsfraktion stadig er muligt inden for de nye lovgivningsmæssige rammer. Brug af eftersorteringsanlæg giver 3-4 gange højere genanvendelse for en væsentlig mindre omkostning i forhold til at indsamle plast samt mad- og fødevarerkartoner i en tredje spand. Brug af eftersorteringsanlæg er nødvendig for at kunne nå såvel lokale, nationale og EU mål i 2030. Der bliver i foråret 2021 sendt en ansøgning til Miljøstyrelsen om undtagelse fra affaldsbekendtgørelsen, således at Fyn kan udbyde eftersorteringsanlæg snarest muligt.

Svendborg Kommune har besluttet at der skal arbejdes efter at Svendborg kraftvarme nedlægges med udgangen af 2022. Mulighed for fælles fynsk medejerskab af Fynsværket skal undersøges, idet dette forventelig vil give aftage- og transportsikkerhed samt kostpriser ved afsætning af restaffald til energiproduktion.

6 VA ressourcecenter

Som konsekvens af de nye affaldsordninger er der etableret en omlastestation for bla. det organiske husholdningsaffald i en lejet hal, og midlertidige løsninger for de øvrige fraktioner.

Når Svendborg kraftvarme nedlægges skal restaffaldet ligeledes omlastes. Hertil kommer at mulighed for at etablere genbrugsbyggecenter i forbindelse med genbrugsstationen skal undersøges efter principperne "her må du gi" og "her må du ta". Mulighed for etablering af social økonomisk virksomhed skal ligeledes undersøges.



Muligheden for at etablere et fælles ressourcecenter for omlastning, genbrug af byggemateriale, spandelager, evt forarbejdning af fraktioner i social økonomisk virksomhed mv. skal undersøges og beskrives.

7 Masterplan for klima og energipositiv forsyning

Svendborg Kommune har vedtaget mål om, at kommunen som virksomhed skal være 75 % omstillet til vedvarende energi i 2025 og 100 % i 2030. I det fynske samarbejde FYN2030 er målet at Fyn er klimaneutral i 2040 og CO² udledningen er reduceret med 80 % i 2030. Vand og spildevandsforsyninger skal nationalt løbende indberette energi og klimapræstationer med henblik på mål om energi og klimaneutralitet i 2030.

Som forsyning har vi et relativt højt energiforbrug og betydelige effekt på drivhusgasemission.

Der skal udarbejdes en samlet masterplan for VA, hvor målsætningen skal opstilles jf. ovenstående og minimum følgende emner skal belyses:

Energieffektivitet: hvilke muligheder er der for yderligere energieffektiviseringer i alle produktionsområder og enheder.

Energiproduktion: hvorledes kan egen vedvarende energiproduktion øges fx mindre vindmølle ved strandgården renseanlæg, solceller mv.

Drivhusgasreduktion: Baseline skal opstilles for nuværende udledning af drivhusgasser og hvilke muligheder der er for at begrænse / kompensere for disse (fx skovrejsning)

8 Vedvarende energiaktiviteter i Svendborg VE A/S

Selskabet Svendborg VE A/S har til formål at etablere vedvarende energiaktiviteter. Set i lyset af hvorledes der kan bidrages med at øge den vedvarende energiproduktion skal der arbejdes for følgende afklaringer og implementeringer.

Mulighed for ca. 40 hektar andelsbaseret solcellepark, hvor andele kan udbydes til private, lokale forsyninger og virksomheder. VA og Svendborg Kommune investerer i andele svarende til eget forbrug (ca. 8 MW + 8 MW)

Overdragelse af eksisterende og planlagte kommunale varmepumper til Svendborg VE A/S. Mulighed for etablering af solceller på alle større kommunale bygninger skal vurderes nærmere.

9 Ressourcer i slam.

Restproduktet slam fra renseanlæg indeholder en række næringsstoffer som i dag tilgår landbrugsjord. Der er imidlertid en række faktorer, der skal undersøges nærmere for at kunne vurdere fremtidig optimal udnyttelse af næringsstofferne i slam, uden at dette udgør en potentiel risiko for natur og grundvand. Udbringning på landbrugsjord er den danske miljøstyrelses højeste prioritet, men i Tyskland er der forbud mod slam på landbrugsjord.

De forskellige muligheder for såvel lokal som evt. fælles fynsk tilgang til alternativ behandling af slam skal undersøges.



FÆLLESSKABER OG SAMARBEJDE

De store udfordringer med oversvømmelser, rent drikkevand og ressourceknaphed kan ikke løses af VA alene, men kræver at alle samarbejder og bidrager. Det er nødvendigt at kunne skabe forståelse for sammenhæng mellem adfærd, ansvar og fællesskab.

Mange af de foregående aktiviteter kan kun lykkes med samarbejde og fællesskaber.

10 Øget samarbejde med kunderne

Udfordringerne med klimaforandringer, voldsomme regnskyl og opdagelse af spor efter bl.a. sprøjtegifte i drikkevandet øger vores kunders bevidsthed om behovet for grøn omstilling – og kræver samtidig, at VA styrker samarbejdet med såvel private som erhvervs-kunder og andre interessenter, om udvikling af løsninger og produkter. Der vil være særlig fokus på kundeinvolvering i udvikling af klimatilpasningsprojekter (afkobling af regnvand), mere affaldssortering, vedvarende energianlæg og grundvandspladsbeskyttelse.

11 Formidlingscenter ved Skovmølleværket

Det er vigtigt at den enkelte forstår sammenhængen mellem hverdagens adfærd og effekten på fællesskabets ressourcer. I forbindelse med nyt Skovmølle vandværk har vi en unik mulighed for at kunne udvikle vores undervisning og formidling yderligere. Placeringen ved Skovmølleværket giver mulighed for en naturlig vandring gennem skoven ned til renseanlægget så alle kan følge vandets vej.

Koncept for formidlingscenter skal udvikles samtidigt med at mulighederne for fondsbevillinger til samme afklares.

12 Øget samarbejde om udvikling og innovation

Vi vil indgå med vores viden og øge graden af vores innovative samarbejder. Vi vil søge samarbejdspartnere blandt eksempelvis leverandører, uddannelsesinstitutioner, kunder, forsyninger, netværk, lokale virksomheder, Ngo'er, boligforeninger og kommunale institutioner. Vi ønsker at styrke vores involvering i relevante netværk, for at sikre at vi påvirker og henter ny viden og inspiration. Vi ønsker at bidrage til udviklingsprojekter gennem deltagelse i bl.a. VUDP og MUDP projekter.

13 Havneudvikling

Svendborg kommune har stor fokus på havneudvikling med involvering af en lang række interessenter. For VA betyder dette en række tiltag, bl.a. om regnvandshåndtering, evt. åbning af Kobberbækken og ny hovedpumpestation. Samarbejde om havneudvikling vil de kommende år kræve en væsentlig indsats.

SOCIALT ANSVARLIG VIRKSOMHED

Det er en naturlig forlængelse af vores samfundsbevarende rolle og som en virksomhed, der er ejet af fællesskabet, at vi har et stort socialt ansvar for at skabe bedre forudsætninger for andre.

14 Lærlinge, elever, praktikpladser og mangfoldighed

Vi vil understøtte en aktiv beskæftigelsesindsats med skabelse og tilbud om praktik, lærlinge- og elevpladser. Muligheden for at kunne tilknytte lærlinge og elever fra flere fagområder skal undersøges evt i deleordninger. Mulighed for at tilknytte studerende i perioder skal endvidere undersøges.

Ved ansættelser skal mangfoldighed tilstræbes med hensyn til såvel, alder, køn, etnicitet mm.

15 Attraktiv og udviklende arbejdsplads

Vi vil give vores medarbejdere de bedste muligheder for kunne skabe resultater, trivsel og udvikling. Der er fokus på det gode arbejdsmiljø, fysisk som psykisk og på samarbejdsværdierne. Vi ønsker at understøtte initiativer som sikrer såvel den enkelte medarbejders som det selvforvaltende teams kompetenceudvikling.

En attraktiv og udviklende arbejdsplads er forudsætning for at kunne fastholde og tiltrække de bedste medarbejdere.

16 Mulighed for social økonomisk virksomhed

Særligt i forbindelse med affaldsområdet skal mulighederne for at kunne understøtte beskæftigelse af personer uden for arbejdsmarkedet undersøges nærmere. Dette vil bl.a. blive vurderet i forbindelse med overvejelser om et VA resourcecenter, se endvidere punkt 6

ØKONOMISK ANSVARLIG VIRKSOMHED

Den økonomiske ansvarlighed gennemsyrrer alle virksomhedens aktiviteter og er forudsætningen for at kunne drive en sund og robust virksomhed.

17 Best value og asset management

Vi skal udfordre det rigtige niveau og tidspunkt for reinvesterings og investeringer i vores anlæg gennem en øget brug af asset management. Vi skal synliggøre hvornår den optimale værdi for fællesskabet skabes på kort og lang sigt, dvs. redegøre for "best value".

Vi skal øge synlighed og forståelse for hvordan vi anvender investeringskroner.

18 Synergi i samarbejde

Vi skal have fortsat fokus på realisering af synergier i samarbejde med andre forsyninger, virksomheder og interessenter.

Vi skal udvikle fælles standarder på tværs af forsyninger og indhente synergier bla. gennem det fælles serviceselskab SamAqua A/S. Vi skal synliggøre gevinsterne ved samarbejdet.

19 Øget brug af risikovurderinger

I de nye ISO standarder er der krav om øget brug af risikovurderinger. Vi ønsker at udvikle en fælles metode for at bruge risikovurderinger som et strategisk og værdiskabende værktøj til prioriteringer af indsatser og muligheder.